

文章编号:2095-4654(2014)06-0035-03

阜阳民营企业财务管理存在问题及对策分析

王平¹, 刘玉友²

(1. 阜阳师范学院 信息工程学院, 安徽 阜阳 236041; 2. 阜阳二中, 安徽 阜阳 236041)

摘要:民营企业在阜阳市地方经济发展中扮演着越来越重要的角色,财务管理是民营企业的重要组成部分,贯穿于企业管理的全过程。本文通过对阜阳市民营企业财务管理现状以及其原因分析,进而提出解决阜阳市民营企业财务管理问题的措施。通过分析可以看出,企业在用人制度、管理制度、科技革新等方面的完善,以及各级政府对民营企业财务的支持,都有助于促使我国民营企业财务管理更好更快的发展;同时,民营企业要不断完善自身的财务管理制度建设,引进先进的技术,吸引更多的人才;应以财务管理为中心促进企业其他部门的协调发展。

关键词:财务管理;民营企业;解决对策

中图分类号:F275

文献标识码:A

2012年,阜阳市民营经济增加值达572.7亿元,占地区生产总值的59.5%;完成税收71.1亿元,占全市税收的58.1%。2013年上半年,民营经济创造的增加值占全市国内生产总值的比重达58%以上。我市民营经济发展已占经济总量的“半壁江山”,在阜阳市经济版图中占据了主力位置。纵观我市的民营经济,我市民营经济确实取得了可喜的成绩。但与省内外先进地区相比,民营经济依然是我市新时期跨越发展的一块“短板”,仍然面临着诸多问题和制约因素,其中,财务管理问题便是制约阜阳市民营企业发展的重要因素之一。要想增强民营企业的持续发展能力,必须要发现民营企业自身的财务管理问题,并针对这些关键问题进行分析,进而提出切实可行的对策与建议,这无疑对进一步促进民营经济的发展有着十分重要的意义。

一、阜阳市民营企业财务管理现状及存在问题

1. 财务管理模式僵化

经营权和所有权相统一的管理模式是阜阳市民营企业最常用的企业管理模式。这种企业管理模式最突出的问题就是很多民营企业中的管理者同时也是所有者,管理者自身的权力得不到约束,就会影响企业整体的发展。民营企业一旦采用这种管理模式,其内部财务部门的财务管理人员多为企业管理者的亲戚或朋友,管理者对于财务管理人员的理论基础和实践经验并不重视,造成企业的财务管理模式日趋僵化。财务管理模式的僵化主要体现在日常工作时,财务管理权力高度集中,财务管理人员对自己的工作不负责任,要么照本宣科,要么乐于向领导谄媚奉承,万事以领导说话为主,不考虑企业的实际经营情况,导致财务管理上的混乱。

2. 财务管理观念陈旧

阜阳市民营企业管理学历层次较低,综合管理能力

和业务素质水平受限,管理思想陈旧,认为财务管理就是所谓的记账和算账,对财务管理人员的工作界定不清,使用的财务人员良莠不齐,导致财务管理部门人员分工相当不明确且工作效率很差。例如,很多企业从事主管会计的人员,有时还从事成本核算的业务,分工不明,员工的工作积极性下降。由此可见,观念落后是制约中小企业财务管理发展的重要因素。

3. 财务核算制度不健全

阜阳市民营企业虽配备了财务核算人员,但大都未能按照会计准则和制度的标准严格进行核算,财务资料不实和核算不规范成为现在大多数企业的通病。良好的财务核算制度是企业的生产经营活动得以顺利开展的重要保障。我市民营企业在财务管理上大多采用的都是极其简化的管理制度,这种简化的管理制度的主要特点就是低约束、少规定,企业的财务管理工作随意性很大,通常都是凭经验、凭感觉来进行管理。这种管理制度没有过多的约束,表面看来比较容易操作,但实际上容易导致民营企业出现严重的财务管理漏洞,从而制约了我市企业财务管理水平的提高以及企业整体的健康发展。

4. 财务监督控制机制薄弱

阜阳市民营企业大多由财务经理监管财务工作,但由于其本身能力的限制,故不能完全掌控企业内部所有的财务工作。并且阜阳市暂未出台相应的地方性法规保护民营企业,政府的监督力量薄弱,企业只需每月从网上向地方统计局报送企业的相关资料,政府对企业的监控力度不大。

5. 用人制度不健全

阜阳市民营企业的财务人员整体素质偏低,缺乏系统的财务培训,对财务知识的更新不及时、核算方法不科学,造成企业的财务管理混乱,影响企业的发展决策。阜阳市

* 收稿日期:2014-02-12

基金项目:安徽省优秀青年人才基金项目《阜阳市民营企业发展瓶颈及对策研究》(2012SQRW216)阶段性成果

民营企业以私营为主、家族式管理为主,很多企业更是任人唯亲,企业管理人员基本是“熟人”或是由“熟人”介绍而来,公司财务这一现象也较为突出,这一现象导致的财务管理缺陷是不言而喻的,既然是“近亲”,制度就成了摆设,漏洞就可想而知了。

二、阜阳市民营企业财务管理存在的问题原因分析

1. 财务管理模式僵化的原因分析

由于在民营企业中权力高度集中,导致民营企业财务管理模式僵化。从本质上来看,民营企业制度不健全才是导致财务管理模式僵化的深层次原因。如果民营企业建立了经营权和所有权相分离的现代企业制度,那么管理者和所有者就会相互制约、相互监督。财务管理者为了获得企业所有者的青睐和信任,必定不断加强自身的理论修养,乐于接受先进的财务管理思想和经验,改变传统落后的管理模式,促进企业财务管理水平的提高。

2. 财务管理观念陈旧的原因分析

财务管理观念陈旧主要还是由于民营企业领导者缺乏必要的权力约束,素质不高。民营企业的领导者认为自己需要什么资料,财务人员就能立刻拿出相关资料,并不关心财务管理工作的具体过程。其实,财务管理是一种管理系统,需要各方人员相互配合,而不是各做各的。民营企业领导者对财务管理的界定模糊,在财务管理工作中未充分发挥指挥和协调的作用,民营企业的财务管理运作困难重重。

3. 财务核算制度不健全的原因分析

民营企业财务核算经常出现的问题有坐收坐支现金、不合规票据列支出、公款私存私放等,出现这些现象的原因主要在于:一方面,民营企业受自身能力的限制,缺乏一系列切合实际并且完善的规章制度;另一方面,财务岗位管理不完善,没有建立起适合自身发展的考核制度。由于这两方面的原因,企业的财务核算过程不规范,财务问题也不能及时地被反映,再加上对财务人员工作缺乏有效的考核、监督,最终导致财务核算上的漏洞。

4. 财务监督控制机制薄弱的原因分析

从内部控制来看,民营企业大多对建立健全内部控制制度的重要性和紧迫性认识不清。即使企业建立了内部控制制度,但由于民营企业意识淡薄、缺乏科学的调控经济,也有章不循,形同虚设。

从外部监督来看,国家的重心放在国有大中型企业上,对民营企业的监督就略显不足。民营企业在市场竞争中往往处于劣势,它们的健康发展需要政府的相关支持。在这方面,国家仅通过地方统计局报送的企业经营资料、地税局和国税局上缴的税款等方式监控民营企业,监控能力有限。

5. 用人制度不健全的原因分析

随着新经济时代的到来,市场竞争最根本的就在于人才的竞争,吸引优秀、高层次的人才已成为提升企业核心竞争力的关键。但由于中国传统人脉思想的影响,我市民营企业在财务管理方面的用人主要以“亲属、熟人”为主,认为熟人更放心、更可靠。其实,在放心可靠的同时却使企业的财务管理人员缺乏竞争意识,同时也无法招贤纳士,这无形中使得公司的管理缺乏活力与效率。同时,很多企业内部人员不愿意去学习,企业对员工的继续教育力度也不足,

这就导致了民营企业管理人整体素质不高,公司管理不规范,发展后劲不足。

三、完善我市民营企业财务管理的对策建议

1. 规范完善民营企业财务制度

为了加强财务部门对企业经济行为的控制力度,必须规范完善企业内部财务制度。首先,企业财务部门要按照现行法律法规的要求,结合企业实际情况,建立健全符合企业发展需求的内部控制制度,使企业的生产经营发展到哪里,财务管理的触角就延伸到哪里;其次,企业财务部门在编制和执行财务预算时要围绕目标利润且要考虑多方面的因素,如资金,市场等等;然后,完善财务处理流程,企业任何重大的财务和经营活动决策,应当有科学的财务处理程序,对各流程进行严格的把关、监督。确保各流程合法、合理;再次,强化财务监督和内部审计工作,民营企业发展到一定规模,内部审计也就显得非常重要,企业对于各部门的生产经营活动应实行严格的事前、事中和事后的财务监督和内部审计工作;最后,实施产权激励,完善企业内部财务利益结构,建立针对经营管理人员以及关键技术人员的产权激励制度,如员工持股计划、经营者持股和股票期权等方式来调整企业内部财务利益结构,是关系企业能否健康发展、稳定员工队伍特别是人才队伍的决定性因素。

2. 完善用人制度,加强财会队伍建设

现代社会的竞争归根结底是人才的竞争,懂得科学技术的知识型人才才是企业发展的根本动力。因此,阜阳市民营企业急需一批具有高素质、高能力的复合型人才,以适应企业的不断发展。然而,在当今的民营企业中真正的高素质财会人员根本是少之又少,很多中小企业为了节约成本,从而雇佣社会上具有会计经验的兼职人员,该种兼职人员大多数身兼多职或者担任多家公司的会计,他们一般一个月才会到企业去一次,只是象征性的进行检查,对企业的真实情况并不了解,很多时候所做的会计决策也只是按照经营者的要求进行的,并不是按照企业的真实情况所做出的分析,这在一定程度上纵容了经营者,长此以往必然会对企业的发展产生不利的影响。有些中小企业虽然具有专门的财务人员,但是大部分的财务人员并不具备高学历、高素质,企业在秉承节约成本的原则,所任的会计大多是中专水平,只能进行简单的账务处理,对企业的长期发展没有实质性的贡献,并不符合中小企业的人才标准。该种人才不仅要有扎实的财会理论基础,同时还要有创新精神,熟练掌握会计的相关做法。因此,对中小企业进行财务管理需要加强人才的管理,加强财会队伍的建设,对财务人员进行专业技能的培训和思想道德的教育,增强财务人员的责任心是十分必要的。在当今的社会中,懂法、守法对于财务人员也是十分必要的,增强法制观念,对财务人员进行法律相关知识的培训,尤其是对税法的培训是十分必要的。只有了解相关的税法知识,才能为企业合理的避税,以减少企业的成本,从而提高企业的竞争力。

3. 加强民营企业财务监督控制

民营企业内部财务监督控制制度,一般由财务经理按照企业事先的预算指标制定一系列具体措施和办法,并由董事会决议,目的在于控制和规范企业日常财务收支、原材

料消耗及人工消耗、费用成本开支等方面。内部控制的作用在于指挥和调节一个公司的财务管理系统,中小企业应进一步加强财务监督机制,便于实现企业的理财目标。

内部审计部门是一个相对独立、不附属于任何职能部门,并且直属于企业管理者。中小企业成立内部审计部门,可以对企业的内部财务控制系统进行相应的责任划分、奖惩制度以及量化上的健全。加强对企业内部审计制度的建设,有利于保证企业内部审计对财务管理方面的监督作用。

从国家政府部门提出外部控制对策,政府应加大对金融机构的支持力度,设立中小企业融资机构,专门为中小企业提供融资服务。中小企业要实现其稳定和健康发展,无法离开金融机构的支持。金融服务体系发展的不健全、不完善,也会阻碍中小企业的发展。政府应实施相应措施,以实现企业效益为宗旨,对金融部门进行全方位的引导,增强了对中小企业的金融服务力度以及信贷支持力度,解决中小企业融资难的问题,从而更好地促进中小企业健康和稳定的发展。

4. 加强企业的财务预算管理

民营企业在进行财务预算时首先应该关注现金流量。通过现金流量表对企业的现金进行分析,实时查看,定时分析,及时掌握预算执行情况,对执行中出现的与预算不符的情况要认真惊醒分析,及时向上级提交报告找出问题。在未经批准的情况下不得擅自调整数据。财务相关人员根据数据的执行情况结合企业自身运营情况做好综合分析。对每项预算的执行情况都要进行详细的分析说明,以便及时了解部门的现金情况以及可能面对的风险,做到合理规划。

5. 加快引进先进的管理技术和信息手段

应加强企业在财务方面的技术革新,引进先进的管理技术和信息手段来武装企业,构建功能强大的以财务管理为核心的企业管理体系,是民营企业立足国内市场和开拓国际市场的法宝。民营企业应积极变革企业内部财务管理模式,建立与国际接轨的规范化财务会计制度和理财体系。在实现会计电算化的基础上,采用当前较为先进的计

算机管理软件及会计软件,达到“统一计算机平台,统一规章制度,统一信息及业务编码,统一管理,统一监督”的财务与业务一体化的要求,利用信息技术来有效组织和发挥财务管理的功效,为企业的业务经营分析、决策提供有效的信息和有力的支持,增强竞争力。例如,在2011年度阜阳市百富安香料有限公司采用传统的信息模式进行账务处理,在年底进行汇总的时候发现进口货物短缺,有一单进口奶粉并没有到货而钱已经付过,导致应付账款增加而存货短缺,在公司财务人员的协作下终于找出该批货物的所在处:上海航运中心。这件事给公司带来了很大的损失,公司不仅多付了货仓费用,也在一定程度上影响了公司产品的生产,进而影响销售。在这一系列的经济运行当中给公司造成将近10万元的损失。公司领导阶层经过研究发现,公司财务人员各司其职,但由于每个人只负责自己的业务对他人的业务完成情况不甚了解,因此造成了这次事故。公司相关负责人经研究决定采用实时信息系统的财务管理软件,在这个系统里每个人都可以看到每项的业务流程以及工作进度,这在一定程度避免了上述事件的发生,不仅有利于公司的发展更有利于员工的工作。利用该系统还可以监督企业的每一笔资金的去向,防范损公利己的情况出现。

民营企业的财务管理对于民营企业的顺利运营和可持续发展具有重要意义,直接关系到企业利润的最大化和企业价值的最大化,而民营企业财务管理所存在的种种问题也不断地被发现并加以解决。随着我国市场经济的不断成熟和各种制度的不断完善,阜阳的民营企业在未来的经济发展中定会大有作为。

参考文献:

- [1] 阿不力米提·尔衣提. 民营企业财务管理存在的问题及对策[J]. 商业经济, 2010, (4): 59~60.
- [2] 贺志东. 中小企业财务管理就是这么简单[M]. 广州: 广东经济出版社, 2010. 57~62.
- [3] 蒋才顺. 我国中小企业财务管理存在的问题及对策研究[J]. 大众科技, 2011, (3).

(上接第29页)

SNMP协议在网络管理领域作为工业标准的重要性^[8]。另外,根据一些运营商的需求设计并实现了WAP网关管理及SNMP代理。

另外通过对运营商的需求进行分析,文中设计并实现了WAP网关管理以及SNMP代理。其中WAP网关能允许多个客户端同时在不同的服务器端分类进行管理,SNMP代理也同时支持SNMPv1、SNMPv2和SNMPv3三个版本。SNMP扩展代理采用私有协议与WAP网关进程通信来获取WAP网关特有的管理信息,并且与WAP网关管理程序使用同一个接口与WAP网关进程通信,降低了开发人员的工作量。

参考文献:

- [1] 赵波,安杨. 基于WAP的移动电子商务解决方案的研

究与实现[J]. 计算机应用与软件, 2004, (10).

- [2] 王海洋. 面向融合的业务平台中系统管理与数据库的设计与实现[D]. 北京: 北京邮电大学, 2007.
- [3] 龚惠芬. 基于3G环境的移动OA系统[J]. 甘肃科技, 2013, (5).
- [4] 刘辉,赵东安. 基于WAP的移动图书管理系统[J]. 江苏工业学院学报, 2006, (9).
- [5] 肖艳,宋小坤. WAP网关服务器应用及其与有线网结合[J]. 通信与信息技术, 2006, (11).
- [6] 万晓红,方振中. 从当代受众媒介选择特点看手机奥运之前景[J]. 武汉科技学院学报, 2008, (2).
- [7] 徐涛. 浅谈 Asp.net 开发 WAP 应用[J]. 计算机与网络, 2002, (5).
- [8] 胡晓,高鹰,刘长红,刘外喜. 基于3G通信网络的移动数字化校园建设研究[J]. 信息技术, 2010, (6).