

# 安徽省民营科技企业技术创新途径初探

□ 刘长义

(安徽工程科技学院 管理系,安徽 芜湖 241000)

**摘要:** 本文从安徽省民营科技企业技术创新现状出发,以推进安徽民营科技企业健康发展为目标,探讨了安徽民营科技企业技术创新的途径,认为可以通过加强民营科技企业与传统企业的合作等增强民营科技企业技术创新能力,并对技术创新战略的实施作了较详细分析。

**关键词:** 技术创新;途径;战略;民营科技企业

**Abstract:** The paper start from the innovation actuality of Anhui Province private technology enterprise, advance health continually development of the one, discuss the new approach of technological innovation, think of enhancing innovation through cooperation of the traditional and private enterprise and so on, make particular description about the stratagem of technological innovation.

**Keywords:** technological innovation; approach; stratagem; Private technology enterprise

## 一、安徽省民营科技企业技术创新现状

①缺乏科学的管理。企业领导层大多缺乏科学管理的经验,未受过系统的管理教育和培训。企业的管理水平低、运行机制不健全,已成为制约企业技术创新的“绊脚石”。产权不清、政企不分的问题仍未得到根本解决,企业经营中的短期行为仍然严重,企业作为技术创新的主体地位

难以确立,企业缺乏技术创新的内在动力和外在压力,过分依赖政府进行技术创新的思想仍很普遍。

②技术创新意识有待提高。一些民营科技企业害怕风险和失败,对技术创新不重视,没有意识到与高校、科研单位的合作,不想运用新技术去改造传统产品和工艺,开发出新产品并去拓展市场。研究开发投入少,无法从根本上提高企业技术创新能力,开发出具有自主知识产权的技术成果。

③科技人员缺乏和流动性大。通过对安徽民营科技企业的调查分析,得出有53.46%的企业认为当前培育科技竞争力的最大问题在于科技人才投入不足。同时技术人才也较多依靠从外部引进,自己培养的比较少,这也直接导致了技术人员的流动性比较大。一些企业用人机制开放不够,在用好人才、培养人才、留住人才、激励人才方面缩手缩脚,取不到积极的效果。导致企业缺乏技术创新的潜力和后劲,严重阻碍了新技术的开发和新成果的应用。

④部分技术成果与市场需求脱节。有些企业的员工缺乏主动去适应瞬息万变的市场的意识和能力,即使产品有广阔的市场前景和较强的适应能力,也难以被市场所接受。安徽国的民营科技产品贸易一直是进口大于出口,这反映了市场对高技术产品和科技成果的需求,导致这种矛盾的原因之一正是技术成果与市场脱节,不能正确反映市场的需求。

## 二、安徽省民营科技企业技术创新途径选择

①强化技术创新意识。当前,民营科技企业应先完善自己的创新观念和创新的体系,加快企业技术创新进程。民营科技企业经营者应坚定以技术创新促进企业发展的信念,要善于不断突破现有观念的束缚,抛弃陈旧的思维方式和行为准则,鼓励竞争倡导创新,对技术创新的风险乃至失败都抱有积极的态度,以一种开放的心态,主动地吸收外部新的信息,提高风险承受能力。强化观念创新,把企业的长远发展放在首位把技术创新作为企业的战略重点。要认识到技术创新是提高企业产品竞争力和企业竞争优势的根本手段,并贯穿企业发展的整个过程,始终保持在技术研发较高的投入,有条件的企业要力争技术创新投入达到销售收入的5%左右。

②加强与技术创新配套的创新。企业的技术创新并不是孤立的,它需要与企业的生产组织方式、营销方式和管理方式的创新相协调,需要兼顾样品试制、中试和商业化3个重要阶段的技术、工艺、管理和市场方面的要素。任何技术创新都离不开开发研究、生产、销售和技术创新管理这四个基本要素。因此,针对关键环节进行配套创新,有效地消除阻碍企业技术创新的不合理环节和障碍,将大大提高技术创新的能力和效用。加强制度创新,改变民营科技企业产权不清晰,管理不规范的状况,建立现代企业制度;进行组织结构

创新,加快物流、信息流和资金流等业务流程的再造,提高企业的综合素质和对市场和外部环境的快速反应能力;通过不断进行以管理体制为核心的配套创新,利用现代先进的管理技术和手段,加强企业信息化建设,建立起精简、统一、高效的行政管理和服务体系;通过营销方式的创新,为新产品打开销路、扩大企业产品销售量,同时收集和掌握经济、市场和科技信息,以有效地支持技术创新工作。

③ 发掘和培养技术创新人才。发挥科技人员的积极性,吸引、培养和留住技术创新人才是进行技术创新的根本保证。因此不仅需要政府完善吸引人才的优惠政策,而且需要企业自身努力改善内部条件,形成企业经营者重视技术创新,员工关心技术创新的氛围。可建立研究所或与高校、大企业合作,加强技术交流,以提高技术创新的能力。或创新企业文化实行名牌战略,塑造企业形象,提高企业的凝聚力和亲和力;企业也可通过向外聘请短期专家或经营顾问提高技术、改善经营,或通过招聘专业人才,成立研究开发小组,加强企业的科研力量;或通过人才培训,开发人才资源,健全有利于企业技术创新的科技队伍管理体制;形成有企业自身特色的人才培养机制,在企业内部发掘和培养技术创新人才,并作为企业的一项长期任务,从而为企业奠定坚实的人才基础;也可鼓励技术和管理参与收益分配的政策,对那些通过技术创新给企业带来明显经济效益的科技骨干股权和期权等奖励,或按新产品实现利润按一定的比率提成。从事业上留住人才,为员工着想,提供学习和发展的机会,把员工的发展同企业自身的发展结合起来。

④ 加强民营科技企业与传统企业的合作。目前安徽省的民营科技企业规模普遍很小,在技术创新上,他们虽然有较高的技术开发能力,但缺乏人力、物力、财力,无力进行开发新产品或新技术时所需要的前期市场调查、中期大规模生产或推广普及以及后期的售后服务和产品或技术的升级改造。民营科技企业的技术创新

的方向就要进行产业化,将技术和市场紧密结合起来。加强其与传统企业合作,民营科技企业具有技术优势,而传统产业中的企业具有市场优势,传统产业需要高新技术化,而科技企业需要产业化,因此民营科技企业要加强技术与市场的联系,提高科技竞争力就有必要和传统产业中的企业合作。

⑤ 选择合适且有效的技术创新战略。结合市场与技术两个因素分析安徽省民营科技企业技术创新战略为,对于技术能力很强的公司,如果市场能力很低那么就应该采用防御性的战略,市场能力较强的应该采取领先型的技术创新战略,同时也要辅以防御型战略;对于技术能力中等的企业,合作型创新就是主要的技术创新方式,这样的科技企业在安徽省民营企业中占有比较大的一部分,因此安徽省民营科技企业要积极加强与科研机构、高校以及其它公司的技术合作,积极向自主创新为主的方式转变。对于市场能力比较差的企业,需要加强企业技术成果与市场之间的联系,加强企业的技术转让,因此企业应该注重对与技术相关的新产品市场的研发,同时也要积极根据市场需求的变化调整技术方向。

a. 自主创新战略是安徽省民营科技企业技术创新的主要方向和目标。对民营科技企业而言,建立自主创新机制,形成自主技术创新能力,既是市场竞争的需要,也是成为行业市场领先者的必要条件。自主创新战略并不要求企业在研究开发上面面俱到,独立攻克每一个技术环节,但主导技术必须是由企业独立研究和开发而获得,企业完全可以针对某一领域或某一方面,集中有限资金,发挥技术优势,获得局部的竞争优势,自主创新战略具有较大的风险,对于资金力量不足的企业,要有足够的心理准备和规避风险的措施,还要利用专利制度保护知识产权。

b. 模仿创新战略是现阶段可以采用的一种有效的技术创新战略。安徽省民营科技企业在运用这一战略的过程中要注重

培养快速反应能力、学习吸收能力和技术改进能力。模仿创新虽然是以模仿为基础的,但本质上它是一种创新行为,而不是简单的模仿,因此,只有将模仿创新的目标放在“创新”上,努力提高模仿创新的深度,才能避免“模仿”所带来的被动性和其他劣势。从某种意义上讲,企业自身没有一定的技术创新能力,就不能成功模仿创新,而只能停留在模仿、仿制的水平。深度的模仿创新只能靠企业自身创新能力的提升来推进。

c. 合作创新战略是加快提升民营科技企业技术创新能力的有效途径。民营企业与其他企业或科研院所之间在技术创新上的合作,可以实现资源互补、分散或降低风险、缩短创新周期、降低交易成本。因此,安徽省目前大多数民营企业都应该实施这种创新战略。合作创新中要加强产学研合作过程的管理,创新活动应以企业为主体,合作双方要根据合作项目规模、性质的不同,选择不同的合作方式,在合作创新过程中,营造良好的合作关系和建立相互信任的合作创新机制,还要建立必要的监督和保障机制。 □

#### 参考文献:

- [1] 邱香. 民营龙头企业的技术创新存在的问题及对策研究[J]. 今日湖北(理论版), 2007, (05).
- [2] 梁静国, 陶丽娜. 论中国民营科技企业的技术创新[J]. 现代管理科学, 2005, (02).
- [3] 张鹏, 胡炜. 我国民营科技企业的发展及其特点[J]. 科技管理研究, 2005, (02).
- [4] 胡兴启. 增强民营科技企业竞争力的途径[J]. 经济视角, 2004, (02).
- [5] 陆业. 安徽民营企业发展的困境与对策[J]. 安徽科技, 2005, (11).

作者简介:刘长义,女,河北沧州人,安徽工程科技学院讲师,硕士,主要研究方向:技术创新管理。

# 安徽省民营科技企业技术创新途径初探

作者: [刘长义](#)  
作者单位: [安徽工程科技学院, 管理系, 安徽, 芜湖, 241000](#)  
刊名: [特区经济](#)   
英文刊名: [SPECIAL ZONE ECONOMY](#)  
年, 卷(期): 2008 (2)

## 参考文献(5条)

1. 邱香 [民营龙头企业的技术创新存在的问题及对策研究](#) 2007 (05)
2. 梁静国;陶丽娜 [论中国民营科技企业的技术创新](#)[期刊论文]-[现代管理科学](#) 2005 (02)
3. 张鹏;胡炜 [我国民营科技企业的发展及其特点](#)[期刊论文]-[科技管理研究](#) 2005 (02)
4. 胡兴启 [增强民营科技企业竞争力的途径](#) 2004 (02)
5. 陆业 [安徽民营企业发展的困境与对策](#)[期刊论文]-[安徽科技](#) 2005 (11)

本文链接: [http://d.g.wanfangdata.com.cn/Periodical\\_tqjj200802044.aspx](http://d.g.wanfangdata.com.cn/Periodical_tqjj200802044.aspx)